



# **Переход от интенсивного к органическому земледелию**

**Алексей Качковский**  
**Институт органического производства, ВИП Групп.**  
**Астана, 29.11.2018**

# Обо мне



## **2002-2009 год**

инспектор голландского сертифицирующего органа «Control Union Certifications». Менеджер проекта. Личные инспекции около 150 тыс га дважды в год.

## **2009-2014 год**

Создание консультационного органа в Украине.

Сотрудничество с ассоциацией производителей органической продукции Биолан (консультант)

Сотрудничество с проектом швейцарского института органического производства FIBL

Совместная организация Study tour для украинских органических фермеров в Швейцарию и Германию для изучения органических технологий в хозяйствах



## 2013-2016 год

Начало и оптимизация сотрудничества по реализации продукции по прямым контрактам в Германию (поставки с хозяйств непосредственно на перерабатывающие предприятия).

Результат: - максимальная цена фермерам

- Полная прозрачность цепочки поставки
- FCA базис поставки. Расчет против таможенных документов
- Хозяйства – самостоятельные экспортеры: ответственность за регулярность поставки, равномерное качество, таможенное оформление



## **2016 год:**

Создание НПО Институт Органического Производства для обучения руководителей сельхозпредприятий и агрономов. Каждый модуль обучения включает как теоретическую часть, так и практическую.

Группы до 25 участников (максимум 15 фермеров, эксперты).

Первые модули проводили в ЧП «Агроэкология»

## **2016 год**

Создали органическое хозяйство. Специализируемся на выращивании голосемянной тыквы под заказ австрийской компании



## VIP Group, LLC

- Обеспечивает полное сопровождение контракта
- Логистику и транспорт
- Экспорт исключительно из тех хозяйств, которые мы контролируем в течении всего года во избежание возможных рисков

Также, компания VIP Group является представителем компании Treffler Maschinenbau GmbH. Эта семейная компания в Баварии производит технологическое высокопрофессиональное оборудование для органического сельского хозяйства. Treffler Striegel не имеет аналогов по своему исполнению и, в отличие от всех других Striegels, работает даже в фазе «колена» не повреждая растения.





## Введение. Проблема интенсивной модели

Доминирующая индустриальная модель интенсификации сельского хозяйства изжила себя не только в экономическом, но также и в экологическом и социальном аспектах

Рост цен на энергоресурсы и производные их промышленного синтеза (мин.удобрения-азотные, пестициды), опасность продвижения ГМО семян (из-за разрушенной системы собственного семеноводства) ставит сельское хозяйство в полную зависимость от флуктуаций (нестабильность цен) на мировом уровне.

Такая ситуация будет усугубляться в дальнейшем ввиду ограниченных невозобновляемых энергоресурсов (нефть, природный газ, уголь).

Удобрения, пестициды, ГСМ в себестоимости продукции сельского хозяйства составляют от 50 до 75% и более.

Возрастает отток людей села в зарубежье для поиска лучших заработков для обеспечения своих семей

Вымирание и криминализация жителей сел от безработицы и алкоголя



# Правило (и совет!): переход к органическому производству должен быть системным!

1. Растениеводческие аспекты
2. Социальные аспекты
3. Послеуборочные: хранение, переработка, логистика
4. Маркетинговые аспекты





# Растениеводческие аспекты

## Почва. Основа экологической системы земледелия

Традиционное земледелие:

**Почва – субстрат для поддержания роста растений и для обеспечения питательными веществами и водой.**

Следствие – болезнь почвы: нарушение равновесия в составе организмов по всей пищевой цепочке или отсутствие пищи для их полноценной жизнедеятельности:

- Низкие урожаи
- Эрозия
- Дефицит влаги в почве
- Высокая уязвимость культур к болезням, сорнякам, вредителям
- Недостаток питательных веществ



# Растениеводческие аспекты

Органическое земледелие:

**Почва – живая экосистема, живой Организм, в котором непрерывно идет круговорот веществ и энергии в виде синтеза-распада органического вещества почвы.**

Полноценный Организм со своими правилами, законами, желаниями, привычками, трудягами, лентяями, потребителями, продуцентами и т.д.

Органическое земледелие нацелено на улучшение биологических свойств почвы (дыхание, водопроницаемость и формирование почвенных агрегатов дождевыми червями), физических (водопроницаемость, рыхлость, стабильность структурных агрегатов), химических свойств (рН, снижение содержания солей, нитратов и исторических загрязнений (хлорорганические пестициды и др)



# Растениеводческие аспекты

## Севооборот. Основа основ органического земледелия

Мы обязаны переходить от доминирующих краткосрочных севооборотов, ориентированных на получение максимальных урожаев и прибылей, но разрушающих и загрязняющих природные ресурсы (почвы, воды), на более уравновешенные многолетние севообороты, позволяющие сохранить почвенное плодородие

При планировании органического севооборота необходимо учитывать следующее:

- Уровень плодородия почвы
- Степень эродированность почвы и рельеф полей
- Наличие и разнообразие промежуточных и покровных культур. Почва должна быть максимально покрыта живой или мертвой растительностью в вегетационный период и в течении всего года.



# Растениеводческие аспекты

- Сочетание культур с разной потребностью в элементах минерального питания
- Соседство и чередование культур со сходными болезнями и вредителями. В органическом производстве практически нет методов «скорой помощи» и зачастую исправить сложившуюся ситуацию очень сложно и даже иногда невозможно.
- Использование воды и питательных веществ из более глубоких слоев почвы.
- Кормовые многолетние бобовые травы для обеспечения животноводства и стабильности системы (эспарцет, люцерна, клевер, донник и др.)

Обязательно вести Книгу Истории Полей, куда регистрировать каждый шаг и каждый результат и наблюдения. Это даст возможность системно мониторить происходящее, делать выводы из «истории» и взвешенно планировать будущее!



# Растениеводческие аспекты

## Риски

1. Чрезмерное увлечение «коммерческими» культурами (зачастую – однолетними, кормовой белок) приведет к истощению почвы и эрозии (водной, ветровой) и последующим большим вложениям, и даже – к «консервации» почвы на несколько лет кормовыми травами. Следствие – потеря качества продукции и рыночного преимущества.
2. Риск чрезмерно переуплотнения почвы из-за частых проходов широкозахватной тяжелой техникой и использование тяжелых тракторов.
3. Недостаточная обеспеченность профессиональным оборудованием в соответствии с запланированными культурами и необходимости технологических операций. Исправить ситуации с сорняками в органическом земледелии очень и очень сложно, а иногда – невозможно.



# Растениеводческие аспекты

4. Отсутствие интеграции животноводства и растениеводства. Вынос соломы из хозяйства без последующего возврата его с навозом – недопустим.
5. Чрезмерное «увлечение» биопрепаратами. Биопрепараты в определенное время помогут откорректировать ситуацию, но они не заменят аборигенную микрофлору, которую мы должны кормить, ухаживать и лелеять надлежащим образом.
6. Контроль чистоты семян на патогены. Очень сложно, а в некоторых случаях – невозможно, бороться с определенными грибковыми поражениями.
7. Исторические (наследственные) риски – присутствие в почвах остаточных (иногда и в очень больших количествах) неразложившихся хлорорганических пестицидов и других запрещенных соединений. Их стоит изучить и учитывать при выборе культур для возделывания на таких полях.



# Социальные аспекты

- Уверенность Руководителя Предприятия
- Вера Агронома
- Желание и устремленность Агронома и Команды Предприятия

Частый риск: недостаточное количество квалифицированных специалистов на местах, а также – недостаточная квалификация имеющихся специалистов



# Послеуборочные аспекты

## Хранение, переработка, логистика

1. Исторические (наследственные) риски: в стенах и полах складов очень часто содержатся остатки пестицидов, которые попадают в продукцию. Трещины в полу должны быть идеально заделаны. Но нужно быть готовым, что для органики придется заменить напольное покрытие в складах.
2. Складская и производственная пыль при параллельном производстве (чередовании органик/неорганик) в производстве
3. Чистота тары.
4. Сушилки для зерна с использованием прямых газов горения (без теплообменника) не допускается
5. Логистика (транспортировка) органической продукции предпочтительна в биг-бегах, лайнер-бегах и флекси-танках, особенно на первых этапах поставок продукции.





# Маркетинговые аспекты

## Риски:

1. Увлечение нишевыми культурами
2. Большие партии продукции, большие хозяйства – меньше доверия от переработчиков на первых этапах отношений
3. Конкуренция и обвал цены на уже сложившихся рынках
4. Фокус исключительно на экспортный рынок без создания внутреннего рынка «под себя»

**Совет:** начинайте работать с вашими будущими Клиентами **до** того, как закончится переходный период. Привозите их в свое хозяйство, показывайте все, принимайте их консультацию и ноу-хау. Покупатель должен видеть хронологию развития (изменения) вашего предприятия.

Тогда ваши большие партии станут преимуществом на рынке. С вами выгодно подписать контракт на целый год и спокойно-уверенно-ритмично работать с колес, экономя на складских помещениях, дополнительных анализах и логистике при формировании партий от небольших хозяйств.



# Маркетинговые аспекты

- Обязательно участвуйте в выставке BioFach в Германии и др. странах
- Ищите альтернативный европейскому рынок (стремительно развивается рынок Китая, Индии)
- Создавайте рынок внутри страны (обеспечение школ, садилов, лечебных учреждений). Это уменьшит нагрузку на себестоимость органических продуктов за счет транспортной составляющей и возможности обеспечить работой малые предприятия без остановки-пуска заводов и работы исключительно на органическом сырье. Таким образом возможно сделать органический продукт доступным для всех и даже конкурентным с традиционным.
- Сертифицируйте предприятия сразу по нескольким стандартам органического производства (EU, NOP, COR, BioSuisse etc). Это в значительной степени расширит ваши рыночные возможности.
- Создавайте как можно более прозрачную схему прослеживаемости вашей продукции. В случае непредвиденных ситуаций вам будет легче найти общий язык с вашими партнерами и не потерять репутацию на рынке



Таким образом, мы видим, что при переходе на органическое земледелие – системный подход крайне важен и невозможно одному аспекту уделить больше внимания, а другому меньше.

Сразу охватить все аспекты бывает трудно, и для этой цели зачастую используют внешних консультантов. В нашей практике эффективным решением является совместная разработка Плана Органического Менеджмента.

Результаты в органике имеют более устойчивый характер, чем в традиционном земледелии!







**Спасибо за внимание и  
взаимопонимание**

**Алексей Качковский**

**+38050 344 42 65**

**[akachkovskiy@ukr.net](mailto:akachkovskiy@ukr.net)**

**02099, Украина, Киев**

**ул.Бориспольская, 9**