



# Системний підхід у побудові агрономічної служби органічного підприємства

Генеральний директор ПП «Агроекологія»  
Гліб Лук'яненко

YEARS  
PESTICIDES

ecology.in.ua



# Динамічне навколишнє середовище

- Ціни на зерно +/- стабільні
- На ПММ зростають
- На техніку зростають
- На персонал зростають
- На логістику зростають
- Оренда зростає

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Динамічне навколишнє середовище

- 1850 рік – вперше використано паровий автомобіль для оранки
- 1950 рік – розробка принципів технології позиціонування (GPS)
- 1960ті роки – початок застосування дизельних двигунів на тракторах
- 1980ті роки – розробка систем паралельного водіння
- 2016 рік - компанія CASE IH презентувала автономний безкабінний трактор
- 2018 рік - AgreeenCulture створили роботів, які самостійно вирощують кукурудзу на 50 гектарах

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Головні задачі агрономічної служби

- Розробка технологічних карт
- Розробка сівозмін
- Технологічний контроль
- Оперативне реагування на зміну ситуації на полях
- Фіто санітарний контроль
- Участь у складанні заявок на придбання техніки
- Контроль складського зберігання
- Контроль трудової дисципліни

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Сучасна агрономічна служба – це поєднання сфер

- Агрономія
- Менеджмент
- Механізація
- Логістика

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Що таке система?

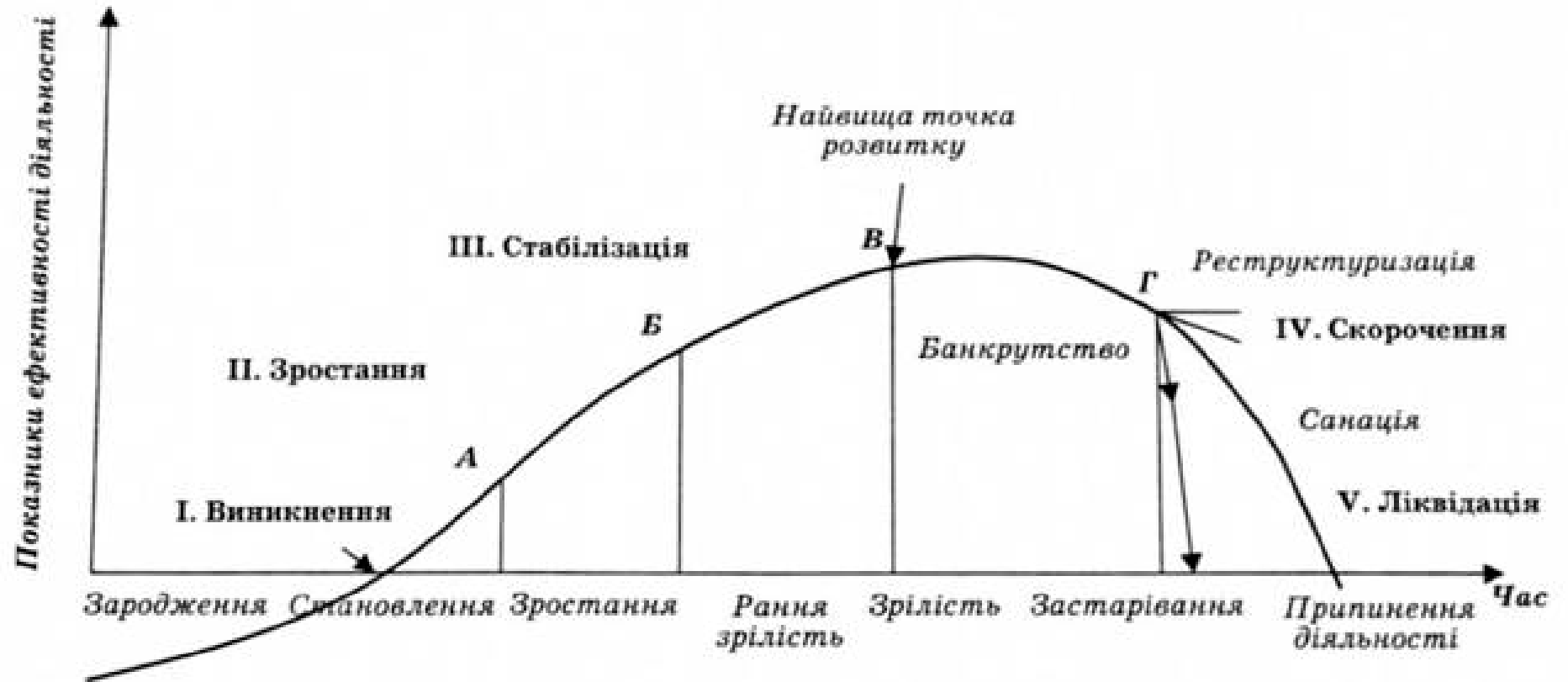
**Систéма** (від дав.-гр. *σύστημα* — «сполучення», «ціле», «з'єднання») — множина взаємопов'язаних елементів, що утворюють єдине ціле, взаємодіють із середовищем та між собою, і мають мету.

Якщо ви розділите систему на частини, то ніколи не отримаєте повного уявлення про ціле

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Задачі підприємств диференціюються залежно від етапу життєвого циклу підприємства



А, Б, В, Г — точки прогнозування та прийняття рішень

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Реалізація технологічного процесу

- Будь-який технологічний процес складається набору операцій
- Для реалізації кожної операції необхідна певна компетенція

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES





# Необхідні компетенції

- Агрономічні
- Управлінські
- Технічні
- Економічні
- Аналітичні
- Комунікаційні
- Облікові

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Ідеальний агроном для початкових етапів розвитку організації



**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Джерела залучення компетенцій

- Внутрішні
- Зовнішні

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Ідеальний агроном для етапу стабілізації+ – команда, що володіє набором перерахованих компетенцій



**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Ідеальний агроном – це той, хто

- може делегувати частину своєї роботи операційному персоналу через здобуття ними необхідних компетенцій (горизонтальний розвиток)
- є командним гравцем
- підтримує зовнішні комунікації з колегами та слідкує за кращими світовими практиками
- користується передовими розробками ІТ
- володіє ініціативністю та винахідливістю
- **ЗДАТНИЙ І МАЄ МОТИВАЦІЮ НАВЧАТИСЯ**

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Модель переходу від прогнозу до планування

- Економічна модель базується на прорахунку операційних затрат
- Основна ідея – моделювання технологічних операцій з метою знаходження оптимального співвідношення затрати – виручка
- Пошук максимально можливого прибутку за наявних обмежень
- Вибудова технології з фокусом на майбутню прибутковість
- Постійний моніторинг, аналіз та швидке реагування на ситуацію

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Нова парадигма господарського МИСЛЕННЯ

- Модель прийняття управлінських рішень на основі аналізу економічної доцільності

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Формування моделі економічної доцільності базується на

- Ринкових трендах
- Бізнес моделі підприємства
- Наявних ресурсів
  - фінансових
  - технічних
  - технологічних
  - персоналу
- Присутніх обмеженнях

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES





# Фокус на ключових процесах

*Закон Парето:*

«20% відсотків зусиль дають 80% результату, а решта 80% - лише 20% результату»

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Ключові процеси в органічному землеробстві

- *Аналіз кон'юнктури ринку*
- Підтримання балансу родючості ґрунту
- Боротьба з бур'янами
- Збереження і накопичення вологи
- Максимальна економічна ефективність
- Складське зберігання

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Ознаки системної агрономічної служби

- Наявність компетенцій відповідно рівню вирішуваних задач
- Делегація простих операційних процесів на нижчі рівні виробничої ієрархії
- Максимальний рівень рентабельності з урахуванням наявних обмежень
- Чіткі ранжування та опис виробничих процесів
- Постійне горизонтальне зростання
- Доступ до бази знань

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Ключові особливості агрономічної служби на органічному підприємстві

- Один агроном обслуговує до 2000 га
- Підвищений рівень операційного контролю
- Збільшений рівень концентрації техніки і робочої сили
- 70% успіху – планування
  - сівозміна
  - технологічна карта
- Наявність сценаріїв вирішення позаштатних ситуацій

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



# Функціонування агрономічної служби через базові функції менеджменту



**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES



Дякую за увагу!

**40** YEARS  
WITHOUT PESTICIDES

[www.agroecology.in.ua](http://www.agroecology.in.ua)